



Επιχειρησιακός Σχεδιασμός & Επιχειρηματικότητα

Ενότητα 1: Έννοια του Επιχειρηματικού Σχεδιασμού

Νικόλαος Καρανάσιος
Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ
επένδυση στην κοινωνία της γνώσης
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ
ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΕΣΠΑ
2007-2013
πρόγραμμα για την ανάπτυξη
ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ



Άδειες Χρήσης

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό υπόκειται σε άδειες χρήσης Creative Commons.
- Για εκπαιδευτικό υλικό, όπως εικόνες, που υπόκειται σε άλλου τύπου άδειας χρήσης, η άδεια χρήσης αναφέρεται ρητώς.



Χρηματοδότηση

- Το παρόν εκπαιδευτικό υλικό έχει αναπτυχθεί στα πλαίσια του εκπαιδευτικού έργου του διδάσκοντα.
- Το έργο «Ανοικτά Ακαδημαϊκά Μαθήματα στο ΤΕΙ Κεντρικής Μακεδονίας» έχει χρηματοδοτήσει μόνο τη αναδιαμόρφωση του εκπαιδευτικού υλικού.
- Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση» και συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.



Έννοια του Επιχειρηματικού Σχεδιασμού

Εισαγωγή

Περιεχόμενα ενότητας

1. Έννοια του Σχεδιασμού
2. Αβεβαιότητα των Δράσεων
3. Από τη Στρατηγική στο Σχεδιασμό
4. Το Σχέδιο ως Αντικείμενο
5. Τύπος του Σχεδίου
6. Μορφή του Σχεδίου
7. Δεσμεύσεις και Ελευθερία

Σκοποί ενότητας

- Κατανόηση του Σχεδιασμού
- Αντίληψη των Σχεδιαστικών Δραστηριοτήτων
- Σύνδεση του Σχεδιασμού με την Αβεβαιότητα
- Απεικόνιση του Επιχειρηματικού Σχεδίου

Έννοια του Σχεδιασμού

- Είναι το σύνολο των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τη μελλοντική δράση ενός φορέα, ιδιωτικού ή δημόσιου, προκειμένου να επιτυγχάνει τους στρατηγικούς του στόχους.
- Διακρίνεται από τον προγραμματισμό, κυρίως από τις συνθήκες αβεβαιότητας που το χαρακτηρίζουν (ο προγραμματισμός κατανέμει στο χρόνο πόρους και δραστηριότητες, ο σχεδιασμός κατανέμει στο χρόνο διαδοχικούς στόχους, για την επίτευξη των οποίων απαιτούνται πόροι και δραστηριότητες που θα προγραμματίζονται, σταδιακά)

Αβεβαιότητα των Δράσεων

- Το σχέδιο βασίζεται σε υποθέσεις και υπολογισμούς και όχι σε κατανομή πόρων που έχουν ήδη εξασφαλιστεί, στο σύνολό τους.
- Κάθε δράση είναι συνάρτηση προβλέψεων, στο μέτρο που επιβεβαιώνονται.
- Έχουν προετοιμαστεί εναλλακτικά σχέδια, ανάλογα με την επιβεβαίωση προβλέψεων, αλλά και απρόβλεπτων.
- Αποτελεί υλοποίηση της Στρατηγικής

Από τη Στρατηγική στο Σχεδιασμό



Το Σχέδιο ως Αντικείμενο

- ❑ Είναι ένα μικρό βιβλίο (ανάλογα με την επιχείρηση ή άλλο φορέα, από 50 μέχρι και 500 σελίδες).
- ❑ Είναι η περιγραφή του παρελθόντος και του μέλλοντος μιας επιχείρησης ή άλλου φορέα.
- ❑ Είναι ταυτόχρονα αναλυτικό και συνθετικό κείμενο.
- ❑ Είναι ταυτόχρονα ενδεικτικό και αποδεικτικό

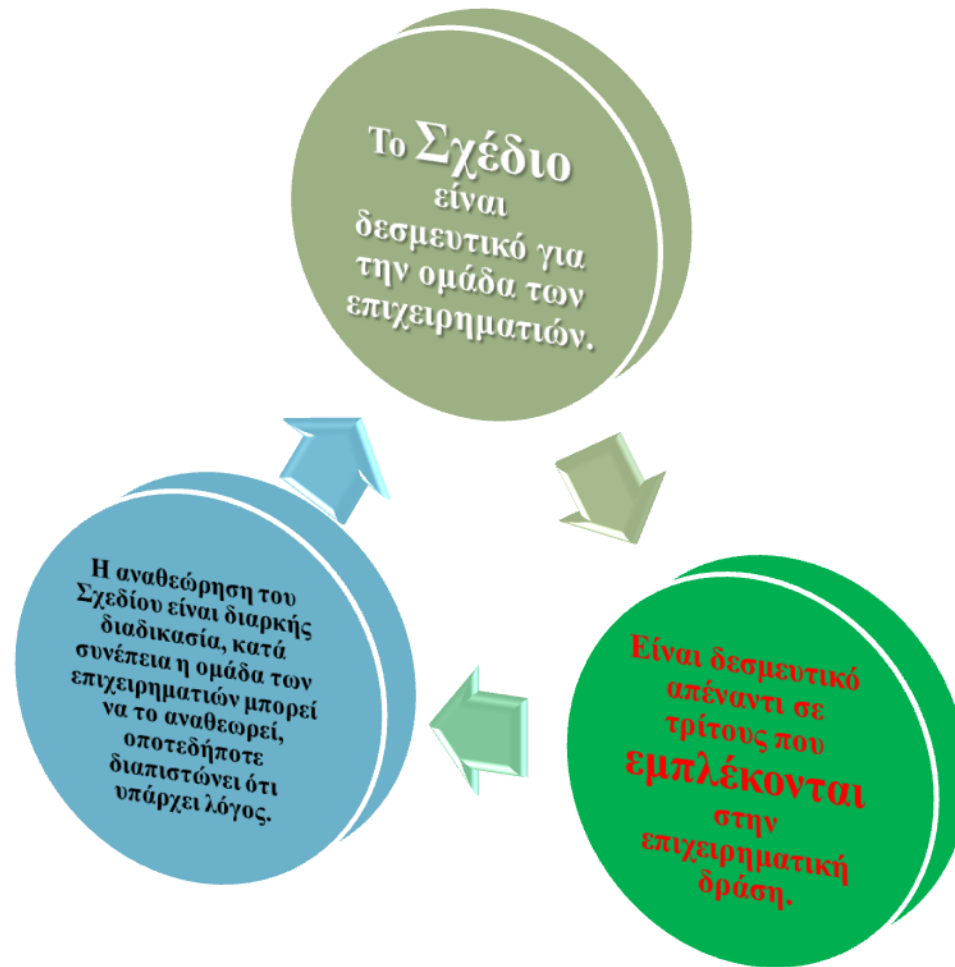
Τύπος του Σχεδίου

- Είναι ένα δομημένο κείμενο το οποίο χωρίζεται σε προκαθορισμένες ενότητες.
- Περιλαμβάνει ειδικές μελέτες, εφόσον έχουν ήδη εκπονηθεί, αλλά δεν ταυτίζεται με τις μελέτες, ούτε τις αιτιολογεί.
- Περιλαμβάνει εναλλακτικές δράσεις, ανάλογα με τις εξελίξεις, που έχουν αναλυθεί με ψυχραιμία, αντί με το άγχος της αντιμετώπισης του απρόβλεπτου.

Μορφή του Σχεδίου

Είναι ένα «Συμβόλαιο» μεταξύ των μελών μιας ομάδας (ή και ενός προσώπου με τον εαυτό του) ότι θα επιδιωχθεί με μια συγκεκριμένη σειρά και ένα συγκεκριμένο τρόπο μια σειρά στόχων που συνδέονται με την αύξηση της ευημερίας (εφόσον πρόκειται για επιχείρηση, μιας ομάδας «επιχειρηματιών», εφόσον πρόκειται για Δημόσια δράση, του κοινωνικού συνόλου).

Δεσμεύσεις και Ελευθερία



Τέλος Ενότητας

Επεξεργασία: <Όνομα Συνεργάτη>
Σέρρες, <Ημερομηνία>